



## Andreas Bauckhage

Interim-Projekt-Management

Verlagerungsmanagement und Beratung

### Kontaktdaten

Mobil +49 173 - 6 271 651  
Festnetz +49 7961 - 8785 016  
E-Mail a.bauckhage@exproma.de  
Web www.exproma.de  
Anschrift 73479 Ellwangen, Leinstr. 11

### Schlüsselinformationen

- Dipl.-Ing. Maschinenbau
- Senior Projektleiter IPMA Level B
- Business Trainer BDVT
- Freiberuflich tätig seit 2009
- 30 Jahre Projektmanagement Erfahrung
- 40 Jahre Berufserfahrung
- Jahrgang 1959

### Beruflicher Hintergrund

- Projektleiter im Sondermaschinenbau (Werkzeug- und Montagemaschinen)
- Maschinenbaukonstrukteur im Sondermaschinenbau
- Gelernter Werkzeugmacher

### Schwerpunkt Verlagerungsmanagement

- Produktionsverlagerungen, Standortverlagerungen, Werksverlagerungen
- Verlagerung von Maschinen, Anlagen, Produktionssystemen, Werkzeugen
- Verlagerung von Büro- und Verwaltungsgebäuden

## Verlagerungsmanagement und Beratung

---

### Beratung und Workshops als Vorprojekt

- Erfahrungsberichte,
- Sensibilisierung aller Beteiligten und Betroffenen
- Checklisten und Fragenkataloge
- Hinterfragen aller Aspekte eines Verlagerungsprojekts
- Ziele und Erfolgsfaktoren
- Management Attention
- Team - Commitment
- und andere ...

### Analysen

- Stakeholder- und Umfeldanalyse – Wer ist betroffen?
- Risikomanagement - Woran Verlagerungsprojekte scheitern können?
- Machbarkeitsanalyse - Sind alle Zusammenhänge ins Kalkül gezogen worden?
- Welche Sanierung- Neubau und Infrastrukturmaßnahmen sind erforderlich?
- Mit welchen Kosten ist zu rechnen?
- Welche terminlichen Zusammenhänge sind zu bedenken?

### Planungszyklus im Projektmanagement

- Was ist erforderlich, um ein Verlagerungsprojekt zum Erfolg zu führen?
- Scope
- Projekt-Struktur-Planung: Teilprojekte, Arbeitspakete
- Meilensteine, Phasenplan, Timing, kritischer Pfad
- Team und Ressourcen
- Investitions- und Kostenplanung
- Customer Management,
- Bestandsaufbau,
- Neuzertifizierung

### Sanierungs- und Infrastrukturmaßnahmen vor der Verlagerung

- Sanierung von Produktionshallen und Bürogebäuden
- Überprüfung des Brandschutzkonzepts
- Schaffung der Infrastruktur im neuen Werk,
- Abstimmung der IT, Security

### Transformation und Veränderungsprozesse

- Restrukturierung von Produktionsbereichen,
- Clean-Out-Aktionen
- Begleitung von Veränderungsprozessen
- Neueinführung Industrie 4.0, Digitalisierung, Lean-Konzepte
- Optimierung der Wertströme

### Optimierungen im Zuge von Verlagerungsmaßnahmen

- Technische Optimierung von Produktionsanlagen
- Anforderungen von Berufsgenossenschaft, Gewerbeaufsicht, Arbeitssicherheitsausschuss, um eine neue Betriebsgenehmigung zu erhalten
- Integration neuer Produktionssysteme
- Optimierung von Produktionsprozessen

## Landlord Management

- Liegenschaften
- Mietverträge
- Abstimmung aller Veränderungen an Gebäuden, Werkshallen und Außenbereichen

## Fabrikplanung, Layoutplanung

- Layoutplanung von Werkshallen, Bürobereichen etc.
- Konzeption von Infrastruktur und Sanierungsmaßnahmen,
- Intralogistik, Routenzüge, Milkrun, Fördersysteme
- Wareneingang, Warenausgang
- Lastenhefte, Spezifikationen

## Verlagerungsplanung

- Umzugsplanung Verwaltungsbereiche
- Verlagerungsplanung der Produktionssysteme,
- Verlagerungsplanung alle weiteren Bereiche wie Logistik, Instandhaltung, Lager ...

## Facility Management

- Energie
- Entsorgung
- Security
- Winterdienst

## Customer Management

- Einholung von Freigaben, Genehmigungen und Berechtigungen,
- Klärung der Abnahmebedingungen.

## Bestandsaufbau

- Klärung der erforderlichen Downtime bis Freigabe
- Abstimmung der Bestände und Abrufe mit Vertrieb und Kunden

## Technische Umsetzung und Site Management

- Operative Leitung der Umsetzung,
- Hands-On Koordination

## Training

- Training neuer Mitarbeiter.

## Requalifizierung

- Koordination der Abnahmen
- Koordination der Zertifizierungen

## Rückbau, Nacharbeiten

- Räumung des Altstandortes,
- Sanierungs- und Rückbaumaßnahmen am Altstandort
- Abnahme mit Vermietern

## Leistungspaket Projektmanagement

---

### Initialisierung und Analyse

- Prämissen, Randbedingungen,
- Aufgabenstellung und Umfang,
- Stakeholderanalyse, Erwartungen,
- Umfeldanalyse
- Risikoanalyse

### Projektplanung

- Zielplanung,
- Scope,
- Projektstrukturierung,
- Terminplanung,
- Kostenplanung, Budgetplanung, Business Case
- Team- und Ressourcenplan, Projektaufbauorganisation,

### Reporting

- Reporting gegenüber allen wichtigen Stakeholdern,
- insbesondere gegenüber GF, Lenkungskreis, Konzern, Beirat.
- Entscheidungsvorbereitung, Eskalationsprozess,

### Projektkommunikation

- Kommunikationsplan,
- Teammeetings, Daily Scrum
- Stakeholdermanagement,

### Projektsteuerung

- Tracking aller Aktivitäten.
- Überwachung der Beschaffungsmaßnahmen
- Überwachung von Sanierung-, Neubau- und Infrastrukturmaßnahmen,

### Projektcontrolling

- Meilenstein-Trend-Analyse,
- Kosten-Trend-Analyse.

### Projektabschluss

- Project Review,
- Lessons Learned,
- Übergabe an Auftraggeber.

## Projekte **Exproma Interim Management 2009 – 2021**

- 01/21 bis 05/21 No-Name Automotive GmbH (Name nur auf Anfrage)**  
**Produktionsverlagerung und Zusammenführung zweier Altstandorte an einem neuen Standort.**
- Branche Systemlieferant im Bereich Thermomanagement für sämtliche Mobilitätsbereiche. Spezialisten für Spritzguss, Fluid-Injektions-Technologie, Projektil-Injektions-Technologie und Blasformen.
- Aufgaben Fabrikplanung mit 100.000 qm Grundstück, 26.000 qm Produktionsfläche und 3000 qm Büroflächen.  
 Planung der Produktions-Infrastruktur der neuen Produktionsbereiche und der Verwaltung. Integration von 3 großen Krananlagen.  
 Planung der Sanierung und Technischen-Gebäude-Ausrüstung mehrerer Werkshallen, Verwaltungs- und Sozialgebäude sowie der Außenbereiche und Sicherheitseinrichtungen.  
 Sanierung der Gebäudeinfrastruktur, Brandschutz- und Sprinklersystemen, Maschinen-Verlagerungen, Umbauten sowie Integration neuer Produktionsanlagen. Requalifikation nach der Wiederinbetriebnahme.
- Projektmanagement Erstellung erforderlicher PM-Planungen, Machbarkeitsanalyse, Projektstrukturierung, Verlagerungschecklist, Erstellung des Kostenrahmens, Terminplanung, Tracking List, Überprüfung und Verfeinerung der Layoutplanung,  
 Tracking der Teilprojekte und Reporting gegenüber der Geschäftsleitung sowie der Konzernmutter.
- 11/19 bis 02/20 Felss Rotaform GmbH, Bretten**  
**Planungsansatz zur Schließung eines Produktionsstandortes unter Geheimhaltung**
- Branche Kerntechnologien sind Rundkneten, Axialformen, Tube+, Biegen, Enden Bearbeitung und Walzen.
- Aufgaben Maschinen-Verlagerungen sowie Integration neuer Produktionsanlagen, Analyse, Strukturierung, Planung, Projektplan, Meilensteine, Risikoanalyse Neuorganisation von Logistik- und Lagerbereichen, Schaffung der Infrastruktur für neue Produktionsbereiche.
- Projektmanagement Erstellung erforderlicher PM-Planungen, Machbarkeitsanalyse, Verlagerungschecklist, Terminplanung, grobe Kostenplanung, Layoutplanung, Tracking List

## **04/19 bis 05/19 Hallo Kinder - Kindererlebniswelten**

- Branche** Eventmanagement, Kindererlebniswelten
- Projekt** Beratung, Coaching und Workshops  
Reorganisation aller Unternehmensbereiche
- Ziele** Geschäftsfeldentwicklung im Hauptsegment, Trennung von unrentablen Unternehmensbereichen, Erweiterung der Angebotspalette, Umsatz- und Gewinnsteigerung, Schaffung einer stabilen Personalstruktur, Steigerung des Bekanntheitsgrads des Unternehmens, neue Betriebsstätte.
- Aufgaben** Schwachstellenanalyse SWOT, Reorganisationsworkshops, Überarbeitung der Kosten und Kalkulationsstruktur, Business Administration, Optimierung Businessplan, Entwicklung eines neuen Entlohnungssystems, Geschäftsfeldentwicklung, Prozessoptimierung in allen betrieblichen Abläufen, Web-Auftritt und Shop optimieren, Bewertung und Auswahl neuer Betriebsstätten.
- Durchführung** Moderation diverser Workshops, Basistraining im Projektmanagement, Gruppencoaching, Einzelcoaching.

## **04/18 bis 04/19 Christian Bauer GmbH + Co. KG, Welzheim**

### **Umstrukturierung von Produktionsbereichen**

- Branche** Spezialfedern und Präzisionsteile für die automotive Industrie, Flügel, Rotoren und komplette Baugruppen für Flügelzellenpumpen
- Aufgaben** Werksplanung unter Berücksichtigung von Brandschutzvorgaben, Maschinen-Verlagerungen sowie Integration neuer Produktionsanlagen, Outsourcing zweier Coil Lager zu einem Logistikdienstleister, Sanierungen und Reaktivierung stillgelegter Gebäudeteile, Schaffung der Infrastruktur für neue Produktionsbereiche.
- Planung von Raumkonzepten für die neue Ausbildungswerkstatt, Rückbau und Entsorgung veralteter, zyanid- kontaminierter Härterei-Anlagen, Sanierung von asbest-belasteten Industrieböden,
- Projektmanagement** Erstellung aller erforderlichen PM-Planungen, Machbarkeitsanalyse, Verlagerungschecklist, Terminplanung, Kostenplanung, Layoutplanung, Tracking List, Zusammenarbeit mit Architekten und Fachplanern, Hands-On Projektmanagement und Koordination aller Maßnahmen.

## **06/17 bis 11/17 Encory GmbH, München**

### **Business Case eines Remanufacturing Werks für PKW-Motoren.**

- Branche** Encory entwickelt Logistik- und Beratungslösungen zur Wiedergewinnung, Aufbereitung, Vermarktung und das Recycling von Kraftfahrzeugteilen.
- Aufgaben** Entwurf des Geschäftsmodells, Erstellung des Business Case. Vorausplanung von Produktionsanlagen und Produktionsstätten.
- Ergebnisse** Entscheidungsvorlagen für Vorstandssitzungen. Grobplanung für die Einrichtung der Fabrik und der Produktionslinien. Projektplan zum Aufbau einer Fabrik mit 300 FTE. Risikobetrachtungen, Machbarkeitsanalysen, Mengengerüste, Investitionsplanung, Kostenplanung, Personal- und Ressourcenplanung.

## 05/16 bis 01/17 Carl Stahl Süd GmbH, Standort München

### **Umstrukturierung und Standortverlagerung eines Stahlbau- und Seilereibetriebes mit 80 MA.**

- Aufgaben** Neukonzeption der Bereiche Stahlbau, Schweißerei und Lackiererei.  
Optimierung der Produktionsbereiche nach Lean Gesichtspunkten.  
Planung der Büro- und Fabrikgebäude einschließlich Infrastruktur.  
Abstimmung aller Umzüge und Verlagerungsmaßnahmen.  
Beschaffung von Produktionsanlagen, Kranen und Lagertechnik.  
Werksschließung des alten Standorts.  
Überwachung des Projektfortschritts und Status-Reporting.
- Highlights** Termingerechter Abschluss aller Bau und Infrastrukturmaßnahmen.  
Termingerechte Verlagerung aller Produktions-, Lager- und Büroeinheiten.  
SOP und Wiederanlauf aller Produktionsbereiche.
- Branche** Zukunftweisende Lösungen im Bereich der Seil- und Hebeteknik, Architektur sowie persönlicher Schutzausrüstung zur Absturzsicherung.

## 10/15 bis 04/16 Hella KGaA Hueck & Co, Lippstadt

### **Outsourcing einer Produktgruppe in ein Lieferantenwerk. Verlagerung von Produktionsanlagen, Werkzeugen und Zubehör.**

- Aufgaben** Analyse und Machbarkeitsuntersuchung.  
Planung von Leistungen, Kosten, Terminen, Ressourcen.  
Aufbau von Sicherheitsbeständen.  
Überwachung des Projektfortschritts und Status-Reporting.
- Highlights** Hochkomplexes, risikobehaftetes Projekt mit multifunktionalen Teams, Verlagerung unter Produktionsbedingungen,
- Branche** HELLA als global aufgestelltes, börsennotiertes Familienunternehmen entwickelt und fertigt Lichttechnik und Elektronikprodukte für die Automobilindustrie.

## 01/13 bis 08/14 Strassacker Project GmbH, Süßen

### **Großprojekt Architekturelemente für Moschee in Saudi-Arabien.**

- Aufgaben** Entwicklung einer funktionierenden Projektorganisation,  
Aufbau des Projektteams, Organisation der Betriebsabläufe.  
Herstellung architektonisch hochwertiger Fassadenelemente in Bronzedesign.  
Fassadenbauprojekt für einen Prestigebau in Saudi-Arabien.  
Aufbau der Produktionsbereiche und zur Organisation der Betriebsabläufe.
- Ergebnis** Produktionsanlauf in den Bereichen Bronze Kunstguß, Stahlbau, mechanische Fertigung, Patinieren, Vergolden, Montage und Qualitätssicherung.  
Auslieferung einer großen Anzahl Lieferobjekte zum Endkunden.
- Branche** Großprojekte in den Bereichen Architekturelemente, Tore, Fenster und Skulpturen in Bronze-Kunstguss-Technologie.
- Anmerkungen** Die al-Haram-Moschee im saudi-arabischen Mekka ist die bedeutendste Moschee des Islam und zugleich die größte Moschee der Welt.

## 02/12 bis 06/12 BorgWarner Beru Systems, Tralee, Irland

### **Auslandsverlagerung von Montagelinien für Hochtemperatursensoren.**

- Branche** BorgWarner ist ein US-amerikanischer Automobilzulieferer für Getriebe, Automatikgetriebe, Turbolader, Ventilsteuerungen, Allradantriebssysteme uvm.
- Aufgaben** Machbarkeitsanalyse, Aufzeigen von Lösungswegen, Einleitung von notwendigen Optimierungen, Vorlaufproduktion, Planung der Umzüge, Koordination multifunktionaler Teams.
- Ergebnis** Der Aufbau von Sicherheitsbeständen war wegen hoher Störanfälligkeit unter den sich verschärfenden Produktionsbedingungen nicht realisierbar. Die Freigabe zur Verlagerung konnte nicht erteilt werden. Meine Arbeit hat dem Auftraggeber in Irland ca. 800.000 Euro gespart.

## 08/11 bis 12/11 BorgWarner Turbo Systems, Kirchheimbolanden

### **Verlagerung mehrerer Produktionslinien für ein- und mehrstufige Turbolader. Die komplette Turbolader-Montage aus Werk 2 sollte mit der zugehörigen Rumpffgruppenmontage aus Werk 1 in Werk 3 vereinigt werden.**

- Branche** BorgWarner ist ein US-amerikanischer Automobilzulieferer für Getriebe, Automatikgetriebe, Turbolader, Ventilsteuerungen, Allradantriebssysteme uvm.
- Aufgabe** Machbarkeitsuntersuchung zur angedachten Verlagerung, Erstellung von Entscheidungsvorlagen für das Management. Layoutplanung nach Lean-Gesichtspunkten. Verlagerungsplanung. Umwandlung eines komplizierten Montagesystems in agile Einheiten.
- Ergebnis** Hallenlayouts in verschiedenen Varianten. Umbauplanungen in verschiedenen Varianten.
- Produkte** Mehrere Produktlinien für einstufige und mehrstufige Turbolader

## 12/10 bis 09/11 BorgWarner Turbo Systems, Kirchheimbolanden

### **Planung, Beschaffung und Inbetriebnahme von Montagelinien Termingerechter Produktionsanlauf der Montagelinien für BMW-Turbolader**

- Aufgaben** Planung und Beschaffung teilautomatisierter Montagelinien für Turbolader nach Lean-Gesichtspunkten. Zusammenführung verstreuter Montagebereiche zu einem geschlossenen Gesamtsystem. Koordination aller Fachbereiche.
- Ergebnis** Termingerechte Aufstellung, Inbetriebnahme, Qualifizierung der Montagelinien sowie aller peripheren Vormontagesysteme einschließlich Q-Point und Lagertechnik. Termingerechter SOP aller Turbolader-Typen.
- Branche** BorgWarner ist ein US-amerikanischer Automobilzulieferer für Getriebe, Automatikgetriebe, Turbolader, Ventilsteuerungen, Allradantriebssysteme uvm.
- Produkte** Mehrstufige Turbolader für unterschiedliche BMW-Motoren Baureihen



## 06/10 bis 12/10 BorgWarner Turbo Systems, Kirchheimbolanden

**Steigerung der Ausbringung durch umfassende Optimierung der Montagelinie für nach technischen und organisatorischen Gesichtspunkten.**

**Aufgaben** Verbesserung der Gesamtanlageneffektivität, Reduzierung der Störanfälligkeit, Reduzierung der Ausschussquote, Minimierung der Rüstzeiten, Verbesserung der Bedienbarkeit und der Werker Effizienz, Optimierung der logistischen Versorgung.

**Ergebnis** Steigerung der Ausbringung von 183 auf 345 ALG/Schicht.

**Branche** BorgWarner ist ein US-amerikanischer Automobilzulieferer für Getriebe, Automatikgetriebe, Turbolader, Ventilsteuerungen, Allradantriebssysteme uvm.

**Produkte** Zweistufige geregelte Turbolader für Mercedes Motoren

## Projekte und Tätigkeiten 1985 – 2008

---

### 2001 bis 2008 Alfing Kessler Sondermaschinen GmbH, Wasseralfingen Bereich Vertrieb und Projektmanagement

**Weltweites Hands On Multiprojektmanagement, Single Point of Contact in allen organisatorischen, technischen und kommerziellen Fragen.**

**Branche** Das Produktspektrum der Alfing Kessler Sondermaschinen umfasst Sondermaschinen und Bearbeitungszentren für die Pleuelbearbeitung sowie Montage- und Bruchtrennmaschinen.

**Kunden** Verwendung finden diese vor allem in den Fertigungsprozessen nahezu jedes großen Automobilherstellers und -zulieferers.

Key Account Management und Auftragsabwicklung  
Großprojekte - Turn-Key Anlagen mit Prozessverantwortung,  
Einzelmaschinenprojekte.

95% Auslandsanteil, schwerpunktmäßig USA/Mexico,  
sowie China/Korea und diverse andere Länder.

### 1985 bis 2000 Alfing Kessler Sondermaschinen GmbH, Wasseralfingen Bereich Konstruktion und Entwicklung

Multiprojektmanagement Kundenprojekte, weltweit,  
Konzeption Modulsystem Crack- und Montagemaschinen,  
Industriearbeitskreise, Forschungsprojekte,  
Troubleshooting on Site bei speziellen Kundenprojekten, USA,  
Simultaneous Engineering – Motorenentwicklung mit Cummins, USA,  
Standardisierungsprojekte und Sonderaufgaben.

## Berufliche Laufbahn

---

<b>2009 - heute</b>	<b>exproma Interim-Project-Management, Ellwangen</b> Verlagerungsberatung, Verlagerungsmanagement, Produktionsverlagerungen, Werksschließungen, Optimierung von Produktionssystemen und Prozessen.
<b>2001 - 2008</b>	<b>Alfing-Kessler-Sondermaschinen GmbH, Aalen</b> <b>Bereich Vertrieb und Projektmanagement</b> EPC-Großprojekte für Automobil-OEM sowie Zulieferer, Turn-Key Projekte mit Prozessverantwortung
<b>1985 - 2000</b>	<b>Alfing-Kessler-Sondermaschinen GmbH, Aalen</b> <b>Bereich Konstruktion und Entwicklung</b> Werkzeugmaschinen und Montagemaschinen. Standardisierung, Kostensenkungsprogramme, Industriearbeitskreise,
<b>1987 - 1990</b>	<b>Fernuniversität, Hagen</b> Wirtschaftswissenschaften
<b>1984 - 1985</b>	<b>Brose Werkzeugmaschinen GmbH, München</b> Mechanische Konstruktion - Baugruppen für Werkzeugmaschinen
<b>1978 - 1983</b>	<b>Universität Siegen</b> Maschinenbau, Fachbereich Konstruktionstechnik
<b>1977 - 1983</b>	<b>Ingenieurbüro Klaus-Peter Bauckhage, Lüdenscheid</b> Montagemaschinen und Handhabungs-Systeme
<b>1974 - 1977</b>	<b>Vossloh Werke, Lüdenscheid</b> Ausbildung zum Werkzeugmacher

## Weiterbildung (auszugsweise)

---

Zertifizierter Senior Projektleiter - Level B	IPMA/GPM
Agiles Projektmanagement	GPM
Zertifizierter Business Trainer	BDVT
Verhandlungstechniken für Projektleiter	TwentyEighty
Projekte mit asiatischen Partnern	VDI
Rhetorik für Verkäufer und Projektleiter	Fischer Consulting
Leadership	Resource People
Konfliktmanagement	Haufe Akademie
Englisch	Kompetente Sprachverwendung in Englisch auf Niveau B2/C1, erworben durch Zertifikatskurse, Technisches Englisch, Business Englisch verfeinert durch Praxiseinsätze im Ausland.

## Branchenerfahrungen

<b>Automotive OEM</b>	VW, Audi	diverse Werke	Deutschland
	Porsche	Stuttgart	Deutschland
	Daimler-Benz	diverse Werke	Deutschland
	BMW	diverse Werke	D/Österreich
	Renault	Valladolid,	Spanien
	General Motors	diverse Werke	USA, Kanada
	Cummins	Columbus IN	USA
	Honda Engine Plant	Anna OH	USA
	Detroit Diesel	Detroit MI	USA
	Daewoo	Seoul	Süd-Korea
	Jiao Yun	Shanghai	China
	SAIC	Shanghai	China
	<b>Automobilzulieferer</b>	Hella KGaA Hueck & Co	Lippstadt
BorgWarner Turbo Systems		Kirchheimbolanden	Deutschland
BorgWarner Beru Systems		Ludwigsburg	Deutschland
BorgWarner Beru Systems		Tralee	Irland
Mahle		Morristown	USA
Mahle		Ramos Arizpe	Mexiko
Metaldyne		Detroit	USA
Metaldyne		Ramos Arizpe	Mexiko
Encory GmbH		München	Deutschland
Christian Bauer Präzisionsteile		Welzheim	Deutschland
Felss Rotaform GmbH		Bretten	Deutschland
Geiger Automotive GmbH	Murnau	Deutschland	
<b>Sondermaschinen</b>	Alfing-Kessler-Sondermaschinen	Wasseraffingen	Deutschland
	Brose Werkzeugmaschinen	München	Deutschland
	Felsomat	Königsbach-Stein	Deutschland
	Ing.-Büro Klaus-Peter Bauckhage	Lüdenscheid	Deutschland
<b>Aerospace</b>	Rolls Royce	Derby	UK
	Hydro Systems KG	Biberach (Baden)	Deutschland
<b>Umwelt Technologien</b>	Alba, Interseroh	Köln	Deutschland
	Encory GmbH	München	Deutschland
<b>Architektur und Sonstige</b>	Strassacker Project GmbH	Süßen	Deutschland
	Carl Stahl Süd GmbH	München	Deutschland

## Technologische Erfahrungen

---

<b>Produktion</b>	Optimierung von Produktionssystemen und Prozessen. Verbesserung von Prozess- und Nebenzeiten, Rüstzeitoptimierung. Reduzierung von Fehlfunktionen und Lösung von Qualitätsproblemen. Troubleshooting bei logistischen und organisatorischen Störungen.
<b>Verlagerungs- Management</b>	Interne und externe Verlagerung von Produktionssystemen, Maschinenverlagerungen, Büro- und Betriebsverlagerungen. Werksschließungen, Rückbau und Entsorgung von Altanlagen. Outsourcing bzw. Insourcing von Produkten und Produktionsbereichen.
<b>Fabrikplanung</b>	Konzeption von Produktions- und Materialflusssystemen, Wertstromanalyse und -design, Erstellung von Maschinen- und Hallenlayouts mit AutoCAD sowie Planung der zugehörigen Infrastruktur.
<b>Werkssanierung</b>	Sanierung von Werkshallen, Industrieböden, Dächern, Toren und Fassaden, Hallenbau. Sanierung von Büroetagen, Sprinkleranlagen, Sanitäranlagen und Sozialbereichen.
<b>TGA</b>	Wände und Tore, Brandschutzwände und -tore, RWA-Anlagen, Sprinkleranlagen Sanitäreinrichtungen, Beleuchtung, Heizung, Klima, Lüftung
<b>Prod. Infrastruktur</b>	Einbau von Krananlagen, Materialzuführsystemen, Schaffung der erforderlichen Infrastruktur aus Elektrik, IT, Druckluft, Kühlmedien und technischen Gasen. Umgestaltung von Entsorgungs- und Logistikbereichen.
<b>Verlagerung</b>	Verlagerung von Spritzgussmaschinen, Pressen, Montagelinien, verketteten Pleuellinien
<b>Spritzguss</b>	Verlagerung von Produktionseinheiten im laufenden Betrieb bestehend aus Spritzgussmaschinen, Montage- und Prüfstationen, Robotern für die Zuführung von Verbundteilen sowie zum Entladen, montieren und Verpacken sowie Schutzeinrichtungen und Verkettungssystemen.
<b>Sondermaschinenbau</b>	Konzeption und Entwicklung von Fertigungs- und Montagelinien, Konstruktion aller erforderlichen Baugruppen wie Spannvorrichtungen, Handling Systemen, Sonderbaugruppen, Intralogistik und Automatisierungstechnik.
<b>Remanufacturing</b>	Wiederaufbereitung von Verbrennungsmotoren. Rückwärtslogistik von Gebrauchtmotoren, Demontage, Reinigung, funktionale Befundung, Wiederaufbereitung der Kern-Einzelteile, Remontage und Test der Motoren.

## Expertise im Projektmanagement

---

<b>Qualifikation</b>	Zertifizierter Senior Projektleiter (IPMA/GPM) - Level B. Methodenkompetenz im klassischen und hybriden Projektmanagement. Tools und Knowhow, um ein Projekt erfolgreich zu führen.
<b>Projektleitung</b>	Koordination und operativen Leitung von Organisations-, Engineering-, Manufacturing- und Relocation-Projekten.
<b>Organisation</b>	Organisatorisch und methodisch korrekte Vorkehrungen in frühen Projektphasen. Effektive Projektorganisation, Strukturierung und Planung.
<b>Strukturierung</b>	Strukturierung von Projektportfolios, Teilprojekten, Arbeitspaketen, Aufgaben und Maßnahmen. (Wie isst man einen Elefanten)
<b>Terminplanung</b>	Terminplanung mit MS-Project beginnend beim Phasenplan der Initiierungsphase über mehrere Detaillierungsstufen bis hin zum durchgängigen Terminplan mit kritischem Pfad und komplexen Verknüpfungen
<b>Kostenplanung</b>	Zusammentragen sämtlicher Projekt-Kosten: Projektleitungs- und Beratungskosten, Sanierung, TGA, Infrastruktur, Bestandsaufbau, Verlagerung, Maschinenumbauten, Requalifizierung, Training,
<b>Business Cases</b>	Investitions-, Kosten- und Liquiditätsplanung, Modellierung von Business Cases und Geschäftsmodellen.
<b>Projekt Start Up</b>	Auftragsklärung, Situationsanalyse, Anforderungsermittlung, Umfeld- und Stakeholder Analyse, Risikoanalyse, Zielplanung, Projektstrukturierung, Terminplanung, Ressourcen und Einsatzmittel.
<b>Kommunikation</b>	Moderation und Visualisierung von Meetings und Workshops, systematische Lösungs- und Entscheidungsfindung, Stakeholder-Management, Konflikt- und Krisenmanagement, Moderation mittels Scrum Board.
<b>Leadership</b>	Führen ohne hierarchische Macht, Empathie, Kommunikations- und Interaktionsfähigkeit, Teambuilding interdisziplinär, multifunktional, Team auf Ziel ausrichten und zur Verantwortungsübernahme befähigen.
<b>Umsetzung</b>	Hands-On Koordination des Gesamtprojekts, strukturierte Arbeitsweise, Fortschreibung der Planungsziele, Adressierung und Verfolgung der offenen Punkte.
<b>Projekt-Controlling</b>	Fortschrittskontrolle bei internen und externen Partnern, Identifikation von Abweichungen und Risiken, Herbeiführen von Entscheidungen, Meilenstein-Trend-Analyse, Kosten-Trend-Analyse und weitere Methoden.
<b>Reporting</b>	Reporting an Lenkungskreis, Management, projektführende Stelle und weitere wichtiger Stakeholder.
<b>Claim Management</b>	Vertragsanalyse und Planung des Claim-Managements, Projekt-Änderungen, Behinderungsanzeigen, Verfolgung von Claims.
<b>Site Management</b>	Überwachung aller Maßnahmen auf der Baustelle bezüglich Bau- und Infrastruktur an Gebäuden sowie an Maschinen und Anlagen.

## Stärken, Kompetenzen, Arbeitspräferenzen

---

<b>Arbeitspräferenzen</b>	Fokussierter, ziel- und ergebnisorientierter Ansatz, teamorientierte Priorisierung und konsequente operative Umsetzung. Professionelles Zeitmanagement und effiziente Arbeitstechniken.
<b>Analytisches Denken</b>	Alle Systeme und Strukturen, egal ob technisch, organisatorisch, personell oder kommunikativ, werden in handliche Schemata gegliedert und dadurch begreifbar gemacht.
<b>Strukturiertes Arbeiten</b>	Meine strukturierte Arbeitsweise spiegelt sich in jeglichem Ordnungssystem innerhalb meiner Projekte wider. Der Projekt-Struktur-Plan dient als Mutter aller folgenden Planungen im Projekt.
<b>Komplexität auflösen</b>	Reduzierung von Komplexität und Auflösung von Zielkonflikten.
<b>Umsetzungsorientierung</b>	Es gilt komplexe Zielsysteme im Sinne des Auftraggebers Realität werden zu lassen. Dazu ist meine pragmatische Herangehensweise zielführend.
<b>Hands On Mentalität</b>	Situationen rasch erkennen, Vor-Ort oder im Meeting, Konsequenzen ziehen und umsetzen, proaktives Handeln, Interaktive Schwachstellenanalyse und Troubleshooting gepaart mit Umsetzungsstärke decken Blockaden auf und helfen, den Knoten zu lösen.
<b>Situative Führung</b>	Führen im Projekt bedeutet in der Regel führen ohne hierarchische Macht. Entscheidend für das Gelingen sind teamorientierte kommunikative Fähigkeiten sowie Motivationskompetenz. Hierzu braucht es einen wertschätzenden, einführenden Zugang zu den Menschen im Projekt.
<b>Kommunikation</b>	Ich lege Wert auf professionelles Auftreten, ergebnisreiche Beratung. Rhetorik, sprachlicher Ausdruck und Überzeugungskraft unterstützen diesen Ansatz.
<b>Coaching, Training</b>	Eine Führungskraft sollte Coaching Qualitäten besitzen. Als ausgebildeter Business Trainer liegt mir die Entwicklung von Team Mitgliedern in Methoden- und Verhaltenskompetenz am Herzen.
<b>Offenheit</b>	Veränderungsbereitschaft und Bereitschaft zu lebenslangem Lernen. Bereitschaft zum Umgang mit Menschen und ungewohnten Situationen. Offenheit für neue Erfahrungen, Ideen und Lösungsansätze, auch gegenteiliger Meinungen und Denkansätze.
<b>Lösungsorientierung</b>	Probleme werden direkt vor Ort gelöst. Große Probleme werden mittels Problem-Lösungs-Prozessen in kleinere, lösbare zerlegt.
<b>Konfliktmanagement</b>	Systematische Auseinandersetzung mit Konfliktpotenzialen führt zur Entschärfung von Projektrisiken. Nach Identifikation aufkeimender oder latent bestehender Konflikte werden Maßnahmenpläne zur Verhinderung der Ausbreitung entwickelt.