Andreas Bauckhage

expproma interim management

Mobil	+49 173 - 6 271 651
Festnetz	+49 7961 - 8785 016
E-Mail	a.bauckhage@expproma.de
Web	www.expproma.de
Anschrift	73479 Ellwangen, Leinstr. 11

Schwerpunkt Verlagerungsmanagement

- Produktionsverlagerungen, Standortverlagerungen, Werksverlagerungen
- Verlagerung von Werkzeugen, Maschinen, Anlagen, Produktionssystemen
- Verlagerung von Büro- und Verwaltungsgebäuden

Flankierende Maßnahmen

- Sanierung von Produktionshallen und Bürogebäuden
- Schaffung der benötigten Infrastruktur
- Rückbau- und Instandsetzungsmaßnahmen

Begleitende Veränderungsprozesse

- Technische Optimierung von Produktionsanlagen
- Begleitung von Veränderungsprozessen
- Restrukturierung von Produktionsbereichen, Clean-Out-Aktionen

Beratung, Coaching

- Projektmanagement, Projektkoordination, Terminplanung, Kostenplanung
- Beratung und Workshops im Verlagerungskontext
- Machbarkeitsanalyse, Risikomanagement

Schlüsselinformationen

- seit 2009 Interim-Management und Beratung
- seit 1990 Erfahrung im Projektmanagement
- seit 1985 im Berufsleben als Maschinenbauingenieur

Beruflicher Hintergrund

- Dipl.-Ing. Maschinenbau
- Senior Projektleiter (IPMA Level B)
- Business Trainer (BDVT)
- Projektleiter Großprojekte Werkzeug- und Montagemaschinen
- Maschinenbaukonstrukteur Werkzeug- und Montagemaschinen

Expertise im Verlagerungsmanagement

Beratung	Sensibilisierung aller Beteiligten, Hinterfragen aller Aspekte, Ziele und Erfolgsfaktoren, Management Attention und Team-Commitment.
Analysen	Stakeholder- und Umfeldanalyse, Risikoanalyse, Machbarkeitsanalyse, Sanierungsbedarf, terminlichen Zusammenhänge und Kosten.
Transformation	Veränderungsprozesse, Restrukturierung, Wertstromoptimierung, Clean-Out-Aktionen, Industrie 4.0, Lean-Konzepte.
Planung	Scope, Projekt-Struktur-Plan, Teilprojekte, Arbeitspakete, Timing, Investitions- und Kostenplanung, Team und Ressourcen, Bestandsaufbau.
Customer Management	Kundeninformation, Einholung der Verlagerungs-Freigaben, Planung der Requalifizierung.
Verlagerungs-Planung	Produktionssysteme, Logistik, Qualität, Instandhaltung, Werkzeugbau, Verwaltungsbereiche.
Bestandsaufbau	Sicherstellung der Kundenbelieferung, Planung Downtime, Bestandsaufbau unter Berücksichtigung von Beständen und Abrufen.
Layoutplanung	Fabrikplanung, Produktionsbereiche, Logistikbereiche, Werkshallen, Nebengebäude, Bürobereiche, Außenbereiche.
Infrastruktur	Sanierung von Produktionshallen und Bürogebäuden, Brandschutz, Infrastruktur, Security.
Facility Management	Betreibermatrix, Energie, Entsorgung, Security, Winterdienst, Rückbaumaßnahmen, Landlord-Management.
Site Management	Operative Umsetzung, Hands-On Koordination, Verlagerungsaktivitäten, Integration neuer Produktionssysteme, etc.
Optimierung	Optimierung von Produktionsanlagen und Produktionsprozessen, Anforderungen von Berufsgenossenschaft, Gewerbeaufsicht, etc.
Requalifizierung	Wiederinbetriebnahme, interne Qualifizierung an Produktionsanlagen, kundenseitige Requalifizierung und Zertifizierungen.
Training	Organisation und Anstoßen von Schulungen, wie Training neu eingestellter Mitarbeiter, TPM etc.

Andreas Bauckhage,
Leinstr.11, 73479 Ellwangen
USt-ID-Nr. DE267551493

Mobil +49 (0) 173 - 6 271 651
Mail a.bauckhage@exproma.de
Web www.exproma.de

Kreissparkasse Ostalb, Aalen
IBAN DE 8261 4500 5010 0048 0856
BIC OASPDE6AXXX

Expertise im Projektmanagement

Projektleitung	Leitung und Koordination von Organisations-, Engineering-, Manufacturing- und Relocation-Projekten.
Business Cases	Modellierung von Business Cases und Geschäftsmodellen. Investitions-, Kosten- und Liquiditätsplanung.
Projekt Start Up	Auftragsklärung, Situationsanalyse, Prämissen, Anforderungsermittlung, Umfeld- und Stakeholder Analyse, Risikoanalyse.
Organisation	Methodisch korrekte Vorkehrungen in frühen Projektphasen treffen. Effektive Projektorganisation, Strukturierung und Planung aufbauen.
Projekt Planung	Scope, Projektstrukturierung, Zielplanung, Terminplanung, Kostenplanung, Ressourcenplan, Projektaufbauorganisation.
Strukturierung	Strukturierung von Projektportfolios, Teilprojekten, Arbeitspaketen, Aufgaben- und Maßnahmenplan. (Wie isst man einen Elefanten)
Terminplanung	Phasenplan in der Initiierungsphase, Terminplanung in verschiedenen Detailierungsgraden incl. komplexer Verknüpfungen, kritischer Pfad.
Kostenplanung	Vollständige Projekt-Kosten-Erfassung: Sanierung, Infrastruktur, Bestandsaufbau, Verlagerung, Umbauten, Requalifizierung, Training.
Projektsteuerung	Tracking aller Aktivitäten, Beschaffungsmaßnahmen, Verlagerung, etc., Überwachung von Sanierungs-, Bau- und Infrastrukturmaßnahmen.
Projektkommunikation	Stakeholdermanagement, Kommunikationsplan, Teammeetings, Daily Scrum, Reporting, Entscheidungsvorbereitung, Eskalationsprozess.
Projekt-Controlling	Meilenstein-Trend-Analyse, Kosten-Trend-Analyse, Identifikation von Abweichungen und Risiken, Eskalation und Entscheidungsfindung.
Site Management	Überwachung aller Maßnahmen auf der Baustelle bezüglich Bau- und Infrastruktur, Verlagerung, Inbetriebnahme und Requalifizierung.
Projekt-Abschluss	Project Review, Lessons Learned, Claim Management, Übergabe an Auftraggeber.

Andreas Bauckhage,
Leinstr.11, 73479 Ellwangen
USt-ID-Nr. DE267551493

Mobil +49 (0) 173 - 6 271 651
Mail a.bauckhage@expromа.de
Web www.expromа.de

Kreissparkasse Ostalb, Aalen
IBAN DE 8261 4500 5010 0048 0856
BIC OASPDE6AXXX

Projekte 2009 – 2023

02/23 bis 10/23 Geiger Automotive GmbH, Ziemetshausen

Branche Automobilzulieferer für Kunststoffteile.

Umsatz 91 Mio. Euro **Mitarbeiter** 900

Projekt After-Market-Plant
Transformation eines Serien-Standortes in ein spezialisiertes Werk für Kleinserien und After Market Produkte.

Funktion Berater, Interim Manager, Projektleiter
Umstrukturierung, Werksplanung und Verlagerung

Aufgaben Analysen, Machbarkeitsstudie, Business Case, Umstrukturierung, Verlagerungs-Portfolio, Anstoßen der Produktions-Verlagerungen, Verlagerungschecklist, Aufbau Launch Management.
Werksplanung, Koordination von Infrastruktur- und Baumaßnahmen.

PM PM-Planungen, Projektstrukturierung, Aufsetzen der Teilprojekte, Projekt Planung, Mitwirkung bei Personalplanung, Aufstellung Projektteam, Terminplanung, Kostenplan und Investitionsantrag.
Tracking und Reporting.

01/21 bis 05/21 Geiger Automotive GmbH, Murnau

Branche Systemlieferant im Bereich Thermomanagement für sämtliche Mobilitätsbereiche. Spezialisten für Spritzguss, Fluid-Injektions-Technologie, Projektil-Injektions-Technologie und Blasformen.

Umsatz 140 Mio. Euro **Mitarbeiter** 900

Projekt Zusammenführung zweier Altstandorte an einem neuen Standort mit 100.000 qm Grundstück, 26.000 qm Produktionsfläche und 3000 qm Büroflächen.

Funktion Interim Projekt Manager - Gesamtprojektleiter
Umstrukturierung, Werksplanung und Verlagerung

Aufgaben Fabrikplanung und Planung der Sanierung und Infrastruktur, der Technischen-Gebäude-Ausrüstung sowie der Brandschutz- und Sprinklersysteme.

Planung Maschinen-Verlagerungen und notwendiger Umbauten sowie Integration neuer Produktionsanlagen.

PM Erstellung erforderlicher PM-Planungen wie Machbarkeitsanalyse, Projektstrukturierung, Verlagerungschecklist, Kostenrahmen, Terminplanung,

Tracking der Teilprojekte und Reporting gegenüber der Geschäftsleitung sowie der Konzernmutter.

Andreas Bauckhage,
Leinstr.11, 73479 Ellwangen
USt-ID-Nr. DE267551493

Mobil +49 (0) 173 - 6 271 651
Mail a.bauckhage@expromа.de
Web www.expromа.de

Kreissparkasse Ostalb, Aalen
IBAN DE 8261 4500 5010 0048 0856
BIC OASPDE6AXXX

11/19 bis 02/20 Felss Rotaform GmbH, Bretten

Branche Spezialist für Kaltumformung. Ganzheitliche und maßgeschneiderte Lösungen von der Prozessentwicklung über den Maschinenbau bis hin zum fertigen Produkt in der Komponentenfertigung.

Umsatz 184 Mio. Euro **Mitarbeiter** 965

Projekt Schließung eines Produktionsstandortes und Verlagerung der Produktion auf mehrere Standorte im In- und Ausland.

Funktion Interim Projekt Manager
Umstrukturierung, Werksplanung und Verlagerung

Aufgaben Machbarkeitsanalyse, Verlagerungschecklist,
Integration neuer Produktionsanlagen,
Neuorganisation von Logistik- und Lagerbereichen,
Layoutplanung und Prüfung der Infrastruktur für neue Produktionsbereiche.
Verlagerung des Maschinenparks unter laufenden Produktionsbedingungen
Technische Aufrüstung und Automation des Maschinenparks
Organisation der Freigaben vor der Verlagerung
Aufbau von Sicherheitsbeständen zur Kundenbelieferung
Organisation der MFU und EMPBs

PM Leitung mehrerer Projektteams im In- und Ausland
Erstellung erforderlicher PM-Planungen,
Analyse, Strukturierung, Projektplan, Meilensteine, Risikoanalyse
Terminplanung, grobe Kostenplanung, Tracking

04/19 bis 05/19 Hallo Kinder - Kindereventagentur

Branche Eventmanagement, Kindererlebniswelten

Umsatz: k.A.; **Mitarbeiter**: 25

Projekt Reorganisation aller Unternehmensbereiche

Funktion Berater, Coach, Workshop-Moderator

Ziele Geschäftsfeldentwicklung im Hauptsegment, Trennung von unrentablen Unternehmensbereichen, Erweiterung der Angebotspalette, Umsatz- und Gewinnsteigerung, Schaffung einer stabilen Personalstruktur, Steigerung des Bekanntheitsgrads des Unternehmens, neue Betriebsstätte.

Aufgaben Schwachstellenanalyse SWOT, Reorganisationsworkshops, Überarbeitung der Kosten und Kalkulationsstruktur, Business Administration, Optimierung Businessplan, Entwicklung eines neuen Entlohnungssystems, Geschäftsfeldentwicklung, Prozessoptimierung in allen betrieblichen Abläufen, Web-Auftritt und Shop optimieren, Bewertung und Auswahl neuer Betriebsstätten.

Durchführung Moderation diverser Workshops, Basistraining im Projektmanagement, Gruppencoaching, Einzelcoaching.

04/18 bis 04/19 Christian Bauer GmbH + Co. KG, Welzheim

Branche Spezialfedern, Präzisionsteile sowie Bauteile für Flügelzellenpumpen für die automotive Industrie.

Umsatz 51,4 Mio. Euro **Mitarbeiter** 330

Projekt Umstrukturierung von Produktionsbereichen

Funktion Interim Projekt Manager - Werksplanung und Umstrukturierung

Aufgaben Werksplanung unter Berücksichtigung von Brandschutzvorgaben,
Maschinen-Verlagerungen sowie Integration neuer Produktionsanlagen,
Outsourcing zweier Coil Lager zu einem Logistikdienstleister,
Sanierungen und Reaktivierung stillgelegter Gebäudeteile,
Schaffung der Freiräume und Infrastruktur für neue Produktionsbereiche.

Planung von Raumkonzepten für die neue Ausbildungswerkstatt,
Rückbau und Entsorgung veralteter, zyanid- kontaminierter Härterei-Anlagen,
Sanierung von asbest-belasteten Industrieböden,
Umweltgerechte Entsorgung kontaminierter Rückstände

PM Erstellung aller erforderlichen PM-Planungen,
Machbarkeitsanalyse, Verlagerungschecklist,
Terminplanung, Kostenplanung, Layoutplanung,
Zusammenarbeit mit Architekten und Fachplanern,
Hands-On Tracking und Koordination.
Projektfortschrittskontrolle und Status-Reporting

06/17 bis 11/17 Encory GmbH, München (Start Up)

Branche Logistik- und Beratungslösungen zur Wiedergewinnung, Aufbereitung, Vermarktung und das Recycling von Kraftfahrzeugteilen.

Umsatz k.A. **Mitarbeiter** 120

Projekt Start Up Remanufacturing für PKW-Motoren.

Funktion Interim Projekt Manager – Business Case für Remanufacturing-Plant

Aufgaben Entwurf des Geschäftsmodells, Erstellung des Business Case.
Vorausplanung von Produktionsanlagen und Produktionsstätten.

Ergebnisse Entscheidungsvorlagen für Vorstandssitzungen.
Grobplanung für die Einrichtung der Fabrik und der Produktionslinien.
Projektplan zum Aufbau einer Fabrik mit 300 FTE.
Risikobetrachtungen, Machbarkeitsanalysen,
Mengengerüste, Investitionsplanung, Kostenplanung,
Personal- und Ressourcenplanung.

Andreas Bauckhage,
Leinstr.11, 73479 Ellwangen
USt-ID-Nr. DE267551493

Mobil +49 (0) 173 - 6 271 651
Mail a.bauckhage@expromа.de
Web www.expromа.de

Kreissparkasse Ostalb, Aalen
IBAN DE 8261 4500 5010 0048 0856
BIC OASPDE6AXXX

05/16 bis 01/17 Carl Stahl Süd GmbH, München

Branche Seil- und Hebetechnik, Architekturelemente

Umsatz k.A. **Mitarbeiter** 80

Projekt Umstrukturierung und Standortverlagerung
Stahlbau- und Seilereibetrieb

Funktion Interim Projekt Manager - Standortverlagerung

Aufgaben Neukonzeption der Bereiche Stahlbau, Schweißerei und Lackiererei.
Optimierung der Produktionsbereiche nach Lean Gesichtspunkten.
Planung der Büro- und Fabrikgebäude einschließlich Infrastruktur.
Abstimmung aller Umzüge und Verlagerungsmaßnahmen.
Beschaffung von Produktionsanlagen, Kranen und Lagertechnik.
Rückbau und Werksschließung des alten Standorts.
Projektfortschrittskontrolle und Status-Reporting.

Highlights Termingerechter Abschluss aller Bau und Infrastrukturmaßnahmen.
Termingerechte Verlagerung aller Produktions-, Lager- und Büroeinheiten.
SOP und Wiederanlauf aller Produktionsbereiche.

10/15 bis 04/16 Hella KGaA Hueck & Co, Lippstadt

Branche HELLA ist ein global aufgestelltes, börsennotiertes Familienunternehmen. Hella entwickelt und fertigt Lichttechnik und Elektronikprodukte für die Automobilindustrie.

Umsatz 6.585 Mio. Euro **Mitarbeiter** 37.700

Projekt Outsourcing einer Produktgruppe in ein Lieferantenwerk.
Verlagerung von Produktionsanlagen, Werkzeugen und Zubehör.

Funktion Interim Projekt Manager - Produktionsverlagerung

Aufgaben Analyse und Machbarkeitsuntersuchung.
Planung von Leistungen, Kosten, Terminen, Ressourcen.
Aufbau von Sicherheitsbeständen.
Projektfortschrittskontrolle und Status-Reporting.

Highlights Hochkomplexes, risikobehaftetes Projekt mit multifunktionalen Teams,
Verlagerung unter Produktionsbedingungen,

Andreas Bauckhage,
Leinstr.11, 73479 Ellwangen
USt-ID-Nr. DE267551493

Mobil +49 (0) 173 - 6 271 651
Mail a.bauckhage@expromа.de
Web www.expromа.de

Kreissparkasse Ostalb, Aalen
IBAN DE 8261 4500 5010 0048 0856
BIC OASPDE6AXXX

01/13 bis 08/14 Strassacker Project GmbH, Süßen

Branche Strassacker Project entwickelt, fertigt und installiert automatische Türen und Fenster aus hochwertigen Materialien in Sondergrößen. Die Türen und Fenster sind individuelle Anfertigungen für berühmte Architekturprojekte.
Die Projekte stellen besondere Ansprüche an die kunstvolle Gestaltung der Fassadenelemente. Hochwertige Verkleidungen aus Bronze, exklusives Interieur und Exterieur Design, Großplastiken und kunstvoll gestaltete Objekte mit Funktion für den öffentlichen Raum runden das Produktportfolio ab.

Umsatz k.A. **Mitarbeiter** 800

Projekt Herstellung architektonisch hochwertiger Architektur- und Fassadenelemente in Bronzedesign für die al-Haram-Moschee in Mekka, die bedeutendste Moschee des Islam und zugleich die größte Moschee der Welt.

Funktion Interim Projekt Manager - Projektkoordination

Aufgaben Aufbau der Projektorganisation und des Projektteams,
Aufbau der erforderlichen Produktionsbereiche,
Organisation der Betriebsabläufe.

Projektmanagement Erstellung aller erforderlichen PM-Planungen,
Meilenstein- und Terminplanung,
Zusammenarbeit mit Architekten und Fachplanern,
Koordination verschiedener Zulieferbetriebe,
Hands-On Tracking und Koordination.
Projektfortschrittskontrolle und Status-Reporting

Ergebnis Produktionsanlauf und Qualitätssicherung in den Bereichen Bronze Kunstguß, Stahlbau, mechanische Fertigung, Patinieren, Vergolden, Montage.
Auslieferung einer großen Anzahl Lieferobjekte zum Endkunden.

02/12 bis 06/12 BorgWarner Beru Systems, Tralee, Irland

Branche BorgWarner ist ein US-amerikanischer Automobilzulieferer für Getriebe, Automatikgetriebe, Turbolader, Ventilsteuerungen, Allradantriebssysteme uvm.

Projekt Auslandsverlagerung von Montagelinien für Hochtemperatursensoren.

Umsatz 10,2 Mrd. USD. **Mitarbeiter** > 50.000

Funktion Interim Projekt Manager – Produktionsverlagerung

Aufgaben Koordination multifunktionaler Teams.
Machbarkeitsanalyse,
Krisenmanagement, Aufzeigen von Lösungswegen,
Einleitung von notwendigen Optimierungen, Vorlaufproduktion,
Planung der Verlagerungen.

Andreas Bauckhage,
Leinstr.11, 73479 Ellwangen
USt-ID-Nr. DE267551493

Mobil +49 (0) 173 - 6 271 651
Mail a.bauckhage@expproma.de
Web www.expproma.de

Kreissparkasse Ostalb, Aalen
IBAN DE 8261 4500 5010 0048 0856
BIC OASPDE6AXXX

08/11 bis 12/11 BorgWarner Turbo Systems, Kirchheimbolanden

Branche BorgWarner ist ein US-amerikanischer Automobilzulieferer für Getriebe, Automatikgetriebe, Turbolader, Ventilsteuerungen, Allradantriebssysteme uvm.

Umsatz 10,2 Mrd. USD. **Mitarbeiter** > 50.000

Projekt Verlagerung mehrerer Produktionslinien für ein- und mehrstufige Turbolader. Die komplette Turbolader-Montage aus Werk 2 sollte mit der zugehörigen Rumpfgruppenmontage aus Werk 1 in Werk 3 vereinigt werden.

Funktion Interim Projekt Manager – Produktionsverlagerung

Aufgabe Machbarkeitsuntersuchung zur Verlagerung,
Erstellung von Entscheidungsvorlagen für das Management.
Layoutplanung nach Lean-Gesichtspunkten. Verlagerungsplanung.
Umwandlung des Montagesystems in agile Einheiten.

Ergebnis Hallenlayouts in verschiedenen Varianten,
Umbauplanungen in verschiedenen Varianten.

12/10 bis 09/11 BorgWarner Turbo Systems, Kirchheimbolanden

Projekt Planung, Beschaffung und Inbetriebnahme von Montagelinien
Termingerechter Produktionsanlauf der Montagelinien für BMW-Turbolader

Funktion Interim Projekt Manager – Produktion

Aufgaben Planung und Beschaffung teilautomatisierter Montagelinien für Turbolader nach Lean-Gesichtspunkten. Zusammenführung verstreuter Montagebereiche zu einem geschlossenen Gesamtsystem. Koordination aller Fachbereiche.

Ergebnis Termingerechte Aufstellung, Inbetriebnahme, Qualifizierung der Montagelinien sowie aller peripheren Vormontagesysteme einschließlich Q-Point und Lagertechnik. Termingerechter SOP aller Turbolader-Typen.

06/10 bis 12/10 BorgWarner Turbo Systems, Kirchheimbolanden

Projekt Steigerung der Ausbringung durch umfassende Optimierung der Montagelinie für nach technischen und organisatorischen Gesichtspunkten.

Funktion Interim Projekt Manager – Produktionsoptimierung

Aufgaben Verbesserung der Gesamtanlageneffektivität, Reduzierung der Störanfälligkeit, Reduzierung der Ausschussquote, Minimierung der Rüstzeiten, Verbesserung der Bedienbarkeit und der Werker Effizienz, Optimierung der logistischen Versorgung.

Ergebnis Steigerung der Ausbringung von 183 auf 345 ALG/Schicht.

Andreas Bauckhage,
Leinstr.11, 73479 Ellwangen
USt-ID-Nr. DE267551493

Mobil +49 (0) 173 - 6 271 651
Mail a.bauckhage@expromа.de
Web www.expromа.de

Kreissparkasse Ostalb, Aalen
IBAN DE 8261 4500 5010 0048 0856
BIC OASPDE6AXXX

2001 bis 2008 Alfing Kessler Sondermaschinen GmbH, Wasseralfingen

Branche Sondermaschinen und Bearbeitungszentren für die Fertigung von Motorenteilen sowie Montage- und Bruchtrennmaschinen zur Pleuelbearbeitung.
Verwendung finden diese vor allem in den Fertigungsprozessen nahezu jedes großen Automotiv-OEM und -zulieferers.

Umsatz 60 Mio. EUR **Mitarbeiter** 700

Bereich Vertrieb und Projektmanagement

Funktion Key Account Management und Auftragsabwicklung
95% Auslandsanteil, schwerpunktmäßig USA/Mexico, sowie China/Korea und diverse andere Länder. Single Point of Contact in allen organisatorischen, technischen und kommerziellen Fragen.

Projekte Turn-Key Projekte mit Prozessverantwortung.

1985 bis 2000 Alfing Kessler Sondermaschinen GmbH, Wasseralfingen

Bereich Konstruktion und Entwicklung

Funktion Projektleiter für Sonderaufgaben

Projekte Multiprojektmanagement Kundenprojekte, weltweit,
Konzeption Modulsystem Crack- und Montagemaschinen,
Industriearbeitskreise, Forschungsprojekte,
Troubleshooting, On Site Management bei speziellen Kundenprojekten, USA,
Simultaneous Engineering – Motorenentwicklung mit Cummins, USA,
Standardisierungsprojekte und Sonderaufgaben.

Andreas Bauckhage,
Leinstr.11, 73479 Ellwangen
USt-ID-Nr. DE267551493

Mobil +49 (0) 173 - 6 271 651
Mail a.bauckhage@expromа.de
Web www.expromа.de

Kreissparkasse Ostalb, Aalen
IBAN DE 8261 4500 5010 0048 0856
BIC OASPDE6AXXX

Branchenerfahrungen

Automotive OEM	VW, Audi, Porsche, Daimler-Benz, BMW, Renault, General Motors, Cummins, Honda, Detroit Diesel, Daewoo, Jiao Yun, SAIC
Automobilzulieferer	Hella KGaA Hueck & Co, BorgWarner Turbo Systems, BorgWarner Beru Systems, Mahle USA, Mahle Mexico, Metaldyne USA, Metaldyne Mexico, Encory GmbH, Christian Bauer Präzisionsteile, Felss Rotaform GmbH, Geiger Automotive GmbH
Sondermaschinen	Alfing-Kessler-Sondermaschinen, Brose Werkzeugmaschinen, Felsomat, Ing.-Büro Klaus-Peter Bauckhage
Aerospace	Rolls Royce UK, Hydro Systems KG
Umwelt Technologien	Alba, Interseroh, Encory GmbH
Architektur	Strassacker Project GmbH, Carl Stahl Süd GmbH

Qualifikation und berufliche Laufbahn

2009 – heute	expromа Interim-Management - Produktionsverlagerungen Verlagerungsberatung, Verlagerungsmanagement, Optimierung von Produktionssystemen und Prozessen.
1985 – 2008	Alfing-Kessler-Sondermaschinen GmbH 2000 – 2008 Projektmanagement, Kundenbetreuung 1885 – 2000 Konstruktion und Entwicklung
Projektmanagement	Senior Projektleiter Level B (IPMA/GPM)
Businesstrainer	Business Trainer (BDVT)
Englisch	Kompetente Sprachverwendung in Englisch auf Niveau B2/C1
Weiterbildungen	Projektmanagement, Business Trainer, Kommunikation, Konfliktmanagement, Leadership.
Ausbildung	Dipl.-Ing. Maschinenbau, Fachbereich Konstruktionstechnik, Fernstudium Wirtschaftswissenschaften, Facharbeiterausbildung zum Werkzeugmacher.

Andreas Bauckhage,
Leinstr.11, 73479 Ellwangen
USt-ID-Nr. DE267551493

Mobil +49 (0) 173 - 6 271 651
Mail a.bauckhage@expromа.de
Web www.expromа.de

Kreissparkasse Ostalb, Aalen
IBAN DE 8261 4500 5010 0048 0856
BIC OASPDE6AXXX

Stärken, Kompetenzen, Arbeitspräferenzen

Arbeitspräferenzen	Ziel- und ergebnisorientierter Ansatz, Priorisierung, Zeitmanagement und effiziente Arbeitstechniken sowie konsequente operative Umsetzung.
Analytisches Denken	Systeme und Strukturen - technisch, organisatorisch, personell, kommunikativ - werden in handliche Schemata gegliedert und greifbar gemacht.
Strukturiertes Arbeiten	Strukturierte Arbeitsweise und pragmatische Herangehensweise spiegeln sich im Ordnungssystem des Projekts wider.
Komplexität auflösen	Auflösung komplexer Zielsysteme und Reduzierung der Komplexität durch klare Strukturierung.
Umsetzungsorientierung	Hands On Mentalität, Situationen rasch erkennen, Konsequenzen ziehen, proaktives Handeln, Interaktive Schwachstellenanalyse, Troubleshooting.
Leadership	Empathie, Kommunikations- und Interaktionsfähigkeit, Team aufs Ziel ausrichten und zur Verantwortungsübernahme befähigen.
Führung im Projekt	Führen ohne Macht, Kommunikative Fähigkeiten, Motivationskompetenz. Wertschätzender, einfühlender Zugang zu den Menschen im Projekt.
Offenheit	Offenheit für neue Erfahrungen, Ideen und Lösungsansätze, auch gegenteiliger Meinungen und Denkansätze.
Lösungsorientierung	Systematische Lösungsfindung, Probleme werden vor Ort gelöst und mit Problem-Lösungs-Prozessen in lösbare Einheiten zerlegt.
Konfliktmanagement	Auseinandersetzung mit Konfliktpotenzialen, Entschärfung von Projektrisiken. Nach Identifikation aufkeimender oder latent bestehender Konflikte.

Andreas Bauckhage,
Leinstr.11, 73479 Ellwangen
USt-ID-Nr. DE267551493

Mobil +49 (0) 173 - 6 271 651
Mail a.bauckhage@expromа.de
Web www.expromа.de

Kreissparkasse Ostalb, Aalen
IBAN DE 8261 4500 5010 0048 0856
BIC OASPDE6AXXX